



Assemblée Générale du 23 juin 2021  
Rapport d'activité





# Table des matières



	<u>Pages</u>
1. Mot du Président	3
2. Rapport d'activité 2020	
A. Vie de la Maison	4-16
B. Comité de soutien	17-19
C. Extension de la Maison	20-31
D. Comptes 2020	32-48
E. Budget 2021	49-57
F. Projections 2021-2025	58



# 1. Mot du Président



## Mot du Président

L'année 2020 et le premier semestre 2021 ont été fortement perturbés par la crise du covid-19. Que ce soit les résidents et leurs familles, l'équipe, nos bénévoles, nos fournisseurs ou nos prestataires de services, nous en avons tous souffert dans notre vie quotidienne, notre activité professionnelles ou nos relations familiales et sociales. Cette crise a rendu notre fonctionnement plus difficile mais grâce au travail de Bertrand et de toute l'équipe, nous avons pu traverser au mieux la pandémie, ceci par des mesures à la fois strictes, parfois dures pour les résidents, leurs familles et toute l'équipe, et cependant empreintes d'humanité. Qu'ils en soient tous chaleureusement remerciés.

Outre le fait d'offrir un logement à deux personnes porteuses d'un handicap, l'occupation des deux nouveaux studios construits en 2019 a démontré l'effet favorable sur notre structure de coûts. Le conseil d'administration a donc décidé de poursuivre dans cette voie en construisant deux autres studios supplémentaires mais également une autre salle polyvalente de 70 m<sup>2</sup>, une nouvelle infirmerie et un local pour les consultations psychologiques. Le permis d'urbanisme a été obtenu au mois de mai et les travaux devraient commencer à l'automne pour s'achever en septembre 2022. Ces travaux ont été rendus possibles grâce à un don important de la Fondation Roger de Spoelberch. Ce nouveau projet est détaillé aux pages 20 à 31 de ce rapport.

Je tiens également à remercier l'ensemble du conseil d'administration pour son action efficace en faveur de Renaissance.

Enfin, à la rentrée, si les circonstances sanitaires le permettent, nous aurons le plaisir de vous inviter à une réunion plus conviviale au cours de laquelle nous aurons l'occasion de revenir plus en détails sur le fonctionnement et le projet d'extension de la Maison Renaissance.

Michel Massart  
Président



## A. Vie de la Maison



1. Covid 19
2. Suivi Audit 2020 et contrat d'objectifs
3. Dentalmobilis
4. Plan Erich 2 - Travaux
5. Communication
6. Personnel
7. Activités
8. Bénévolat
9. Studio étage



# 1. Covid 19



## **Taux global de vaccination : 80 %**

- ⇒ Constitution d'un stock stratégique (obligation AVIQ)
- ⇒ Élaboration d'un Plan Interne d'Urgence Épidémie (obligation AVIQ)
- ⇒ A l'heure actuelle nous avons toujours été préservé de la pandémie



## 2. Suivi Audit et Contrat d'objectifs



- Suite au covid-19, l'élaboration du contrat d'objectif a été reportée à fin juin 2021

- Points relevés lors de l'audit de 2019:

**1- Conformité du bâtiment => en ordre**

**2- Mise à jour du projet pédagogique et ROI=> en ordre**

- ⇒ Travaillés en équipe et avec le CA
- ⇒ Sera disponible sur le site de l'ASBL

**3- Organisation des projets individuels**

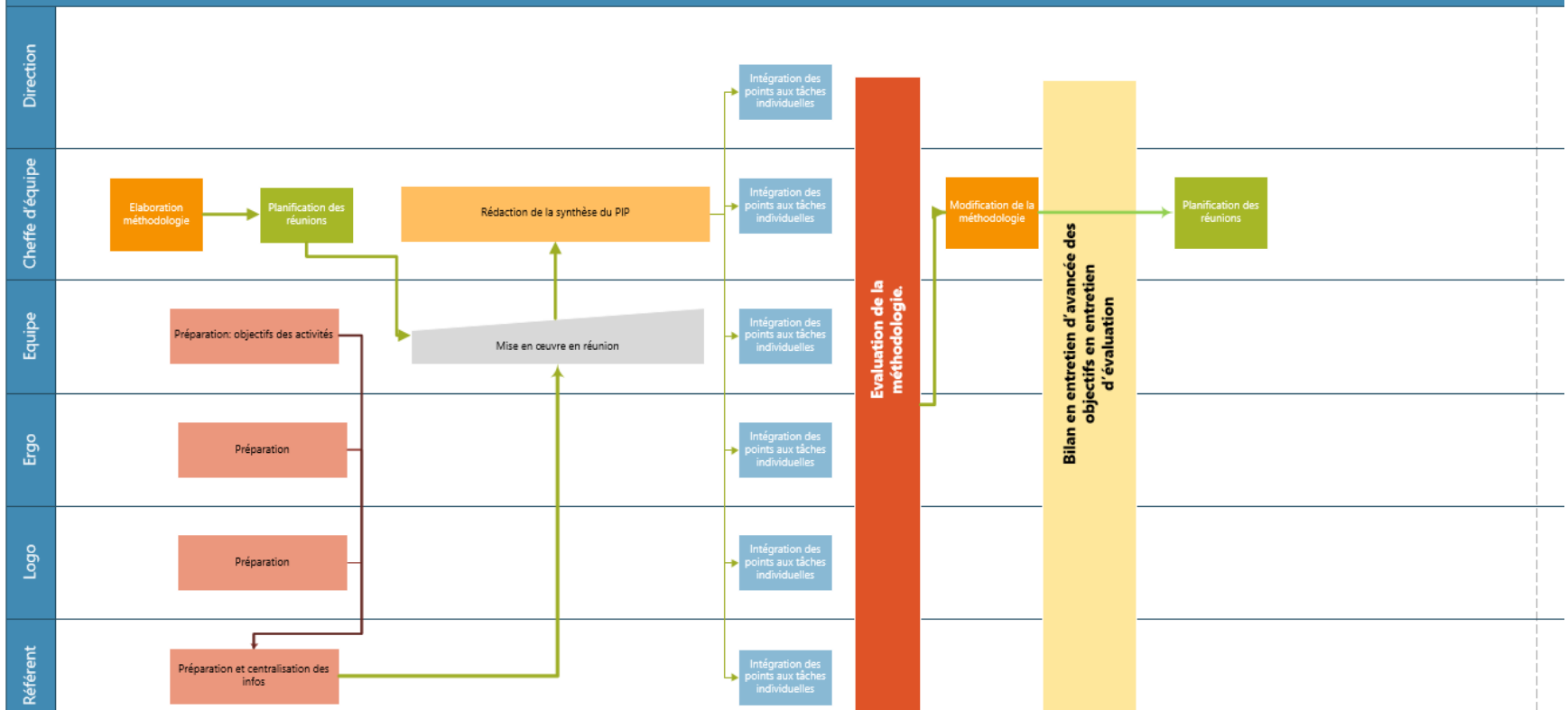
- ⇒ Travail en petits groupes (réunions plénières interdites)
  - ⇒ Mise en place d'une méthodologie collective définissant le rôle de chaque intervenant
  - ⇒ Renforcement de la transmission des savoirs



## 2. Suivi Audit et Contrat d'objectifs



### Méthodologie Projets Individuels







## 2. Suivi Audit et Contrat d'objectifs



### 4- Transmission des savoirs

⇒ Travail en petits groupes (réunions plénières interdites)

- => mise en place d'un dossier et d'une procédure d'accueil
- => mise en place d'outils de transmission (fiches repas...)

⇒ Le contrat d'objectif a été retransmis à l'AVIQ sans modifications par rapport à celui présenté en 2020.

⇒ Sera disponible sur le site de l'ASBL après approbation de l'AVIQ





### 3. Dentalmobilis



#### Objectifs:

- Amélioration de la santé bucco-dentaire des résidents
- Dégager du temps pour la logopédie

⇒ Premier bilan: résidents satisfaits et totalité des contrôles et soins réalisés en une journée.



## 4. Plan Erich 2 - Travaux



- Travaux restant à finaliser en 2020
  - Éclairage Salle polyvalente (Plan Erich 2)
  - Finalisation du dossier « congélateur »
  - Installation de panneaux photovoltaïques (fonds propres/donation)
- Nouveaux travaux
  - Installation de climatisation en salle de réunion(fonds propre/donation)
  - Réfection de l'étanchéité de la toiture plate
- Abandon du projet de fenêtre de toit en infirmerie (stabilité du bâtiment)



## 5. Communication



- **LabCap 48:** Objectif: rénovation local art-déco: 8.533 € récoltés
- **UCB:** don de +/- 5.000 €
- **Rotary BLA:** 2.000 € pour achat d'un pèse-personne
- **Stratégie de communication:**
  - Facebook => 1 publication/semaine (+ 30% de followers)
  - Instagram => 1 publication/semaine



## 6. Le personnel



- Mouvements:

Départ d'Azella fin juin 2021 => remplacée par Olivier VOGT (remplaçant de Caro C pendant son congé prophylactique).

- Formations suivies:

- EPI (SLCI): 3 personnes (4 ou 5 prévues annuellement)
- Formation « Secourisme en entreprise »: ensemble de l'équipe – en 2 groupes
- Hygiène, Communication et soutien psychologique: 2 personnes
- Douleur chronique: une personne
- Formation BA4: une personne
- Adobe Indesign: une personne (atelier journal)
- Formation Cadre du Secteur Non-Marchand: 2 personnes



## 6. Le personnel



- Mise à jour du règlement du travail.
  - Intégration de deux demandes de l'équipe:
    - 1-Possibilité, dans la mesure du possible, de ne plus effectuer de nuit à partir de 50 ans.
      - => Mise en place d'une convention interne d'entreprise.
    - 2- Article 119bis du RT : refus du repas par le résident
- Entretiens d'évaluation et de fonctionnement
  - Novembre-Décembre: entretien d'évaluation => mise en place d'un plan individuel d'actions discuté avec membre du personnel
  - Mai-Juin: entretien de fonctionnement => suivi des plans d'actions individuels



## 7. Activités



- Remise en place d'une grille d'activités de semaine
  - Activités proposées par les éducateurs:
    - Cuisine
    - Préhension
    - Boccia
    - Improvisation
    - Parole
    - Car-Wash, ...
  - Lors de la réunion d'équipe relative au projet individuel du résident, réflexion sur l'intégration des objectifs de chaque résident en activités.
  - Recherche de partenaires selon les projets individuels des résidents (cours d'anglais,...) via les plateformes de bénévolat (GiveaDay)
- Nous continuons les activités suivantes avec des intervenants extérieurs:
  - Cyclo danse
  - Hippothérapie
  - Sophrologie
- Projection du planning des sorties pendant les vacances
  - ⇒ Appui du comité des familles et des bénévoles



## 8. Bénévolat & volontariat



- Bénévolat

Nous sommes toujours à la recherche de nouveaux bénévoles.

- Volontariat et service civique

- Suspendus durant la période covid.
- Objectif: installer un volontaire dans le studio restant et un volontaire dans l'ancienne chambre des bénévoles





## 9. Studio étages



- Signature d'une convention avec le CPAS de Braine l'Alleud
  - ⇒ un des studios est loué par leur intermédiaire
  - ⇒ Début juin 2021
  - ⇒ Mise en place d'un règlement d'ordre intérieur



## B. Rapport du Comité de Soutien



- Bénévolat:
  - Sorties: ponctuellement à la demande
  - Exploration du Monde
  - Navettes par des bénévoles pour amener les residents à leur sport (golf, football....)
  - Aide aux repas de midi du lundi au vendredi
  - Evénements tels que le marché de Noël
- Marché de Noël :
  - Si les conditions sanitaires le permettent sera organisé  
**le 28 novembre 2021**
  - Nous recherchons des livres récents en parfait état





## B. Rapport du Comité de Soutien



	Marché de Noël						Chasse aux oeufs					
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Recettes	12.372	46.777	35.685	32.097	16.265	20.287	0	0	0	0	2.605	0
Dépenses	(11.659)	(33.428)	(25.282)	(18.959)	(6.868)	(7.751)	0	0	0	0	(448)	0
<b>Résultat net</b>	<b>713</b>	<b>13.349</b>	<b>10.403</b>	<b>13.138</b>	<b>9.397</b>	<b>12.536</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.157</b>	<b>0</b>

	Ren & Run						Avant-première / Théâtre					
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Recettes	0	0	0	8.330	4.181	4.114	0	5.909	5.915	17.592	0	16.780
Dépenses	0	0	0	(1.536)	(766)	(2.327)	0	(714)	(2.450)	(7.729)	0	(6.709)
<b>Résultat net</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.794</b>	<b>3.415</b>	<b>1.787</b>	<b>0</b>	<b>5.195</b>	<b>3.465</b>	<b>9.863</b>	<b>0</b>	<b>10.071</b>

	Opération massepain						Opération bouchons					
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Recettes	0	0	1.454	1.593			120	154	369	485		
Dépenses	0	0	(93)	(891)								
<b>Résultat net</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.361</b>	<b>702</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>120</b>	<b>154</b>	<b>369</b>	<b>485</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Total					
<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
12.492	52.839	43.423	60.097	23.051	41.181
(11.659)	(34.142)	(27.825)	(29.115)	(8.081)	(16.787)
<b>833</b>	<b>18.697</b>	<b>15.598</b>	<b>30.982</b>	<b>14.969</b>	<b>24.394</b>



## B. Rapport du Comité de Soutien



- Objectifs financiers 2021

<b>Objectifs</b>	<b>Montant (Budget)</b>
Dons	25.000
Manifestations	10.000
<b>Total</b>	<b>35.000</b>



## C. Extension de la maison



- Le projet
- Vues et plans
- Estimation de coûts
- Financement
- Planning estimatif



## Le projet



- Motivation

- Les besoins d'hébergement dans le Brabant Wallon sont toujours importants et le moratoire de la Région wallonne ne permet pas d'accroître l'offre
- L'ajout de deux studios supplémentaires en 2019 a eu un impact favorable sur l'équilibre financier du fonctionnement de Renaissance en dégageant un cash flow net supplémentaire de 60.000 €.
- Ces deux studios supplémentaires ont réduit considérablement les espaces d'activités.



## Le projet

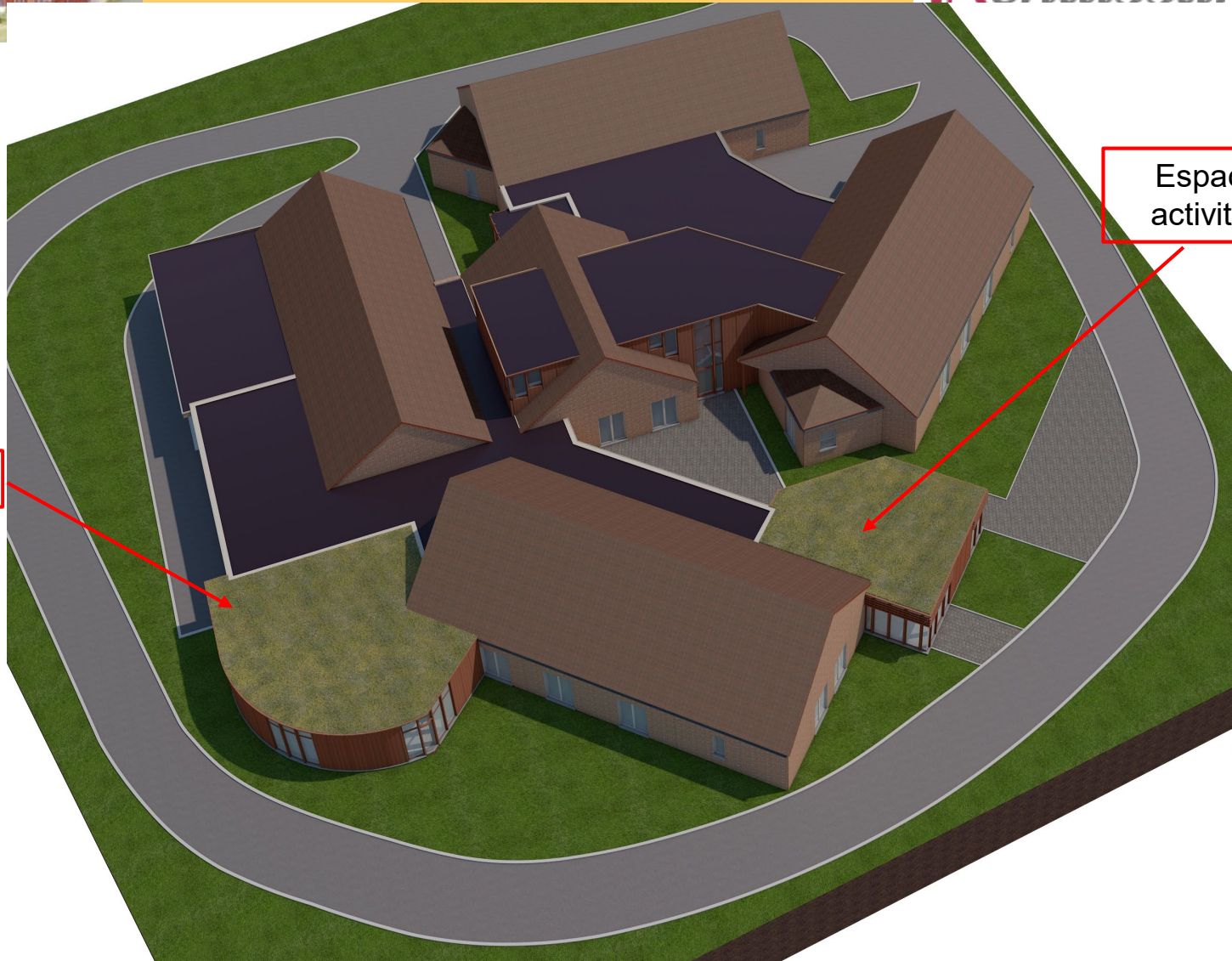


- Le projet comprend:
  - La construction de trois nouveaux studios rattachés au Bloc B. Cette construction implique que le studio 206 serve d'accès à ces trois studios et à l'infirmierie qui y serait déplacée. Le nombre de studios serait donc porté à 22. Au total cette nouvelle construction/reconversion représente 134 m<sup>2</sup>.
  - La construction d'un nouvel espace d'activités de 77 m<sup>2</sup> également rattaché au Bloc B.
  - L'infirmierie actuelle sera reconvertie en bureau d'accueil pour les consultations psychologiques ou autres rencontres individuelles avec les résidents.
  - L'atelier sera installé dans les chalets extérieurs qui seront aménagés à cet effet.
  - Les abords et terrasses (120 m<sup>2</sup>) seront réaménagés en conséquence.
- Le permis d'urbanisme a été reçu le 13 mai 2021.





# Plans



3 studios

Espace activités



## Vue studios





## Vue espace activités







# Plans

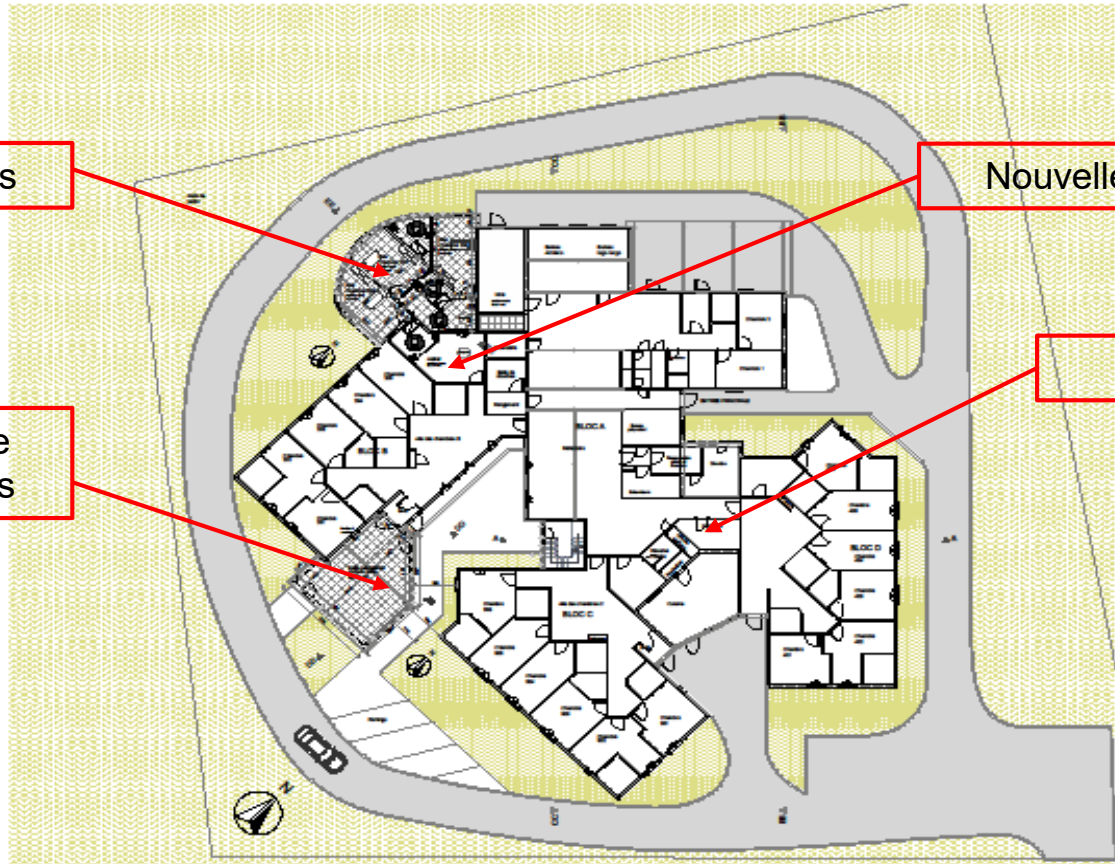


3 studios

Nouvelle infirmerie

Espace activités

Local psy



## Agrandissement d'une résidence pour personnes handicapées

Renaissance  
Pré de la Blanche Matson 34  
1421 Ophain

DOSSIER 430

Echelle 1:500

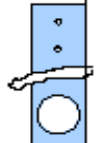
Date : 05/10/2020

**GEORGES BRUNSAERT**  
**ARCHITECTS**

Rue Louis Menseat n°2  
7181 PETIT-ROELUX-LEZ-NIVELLES

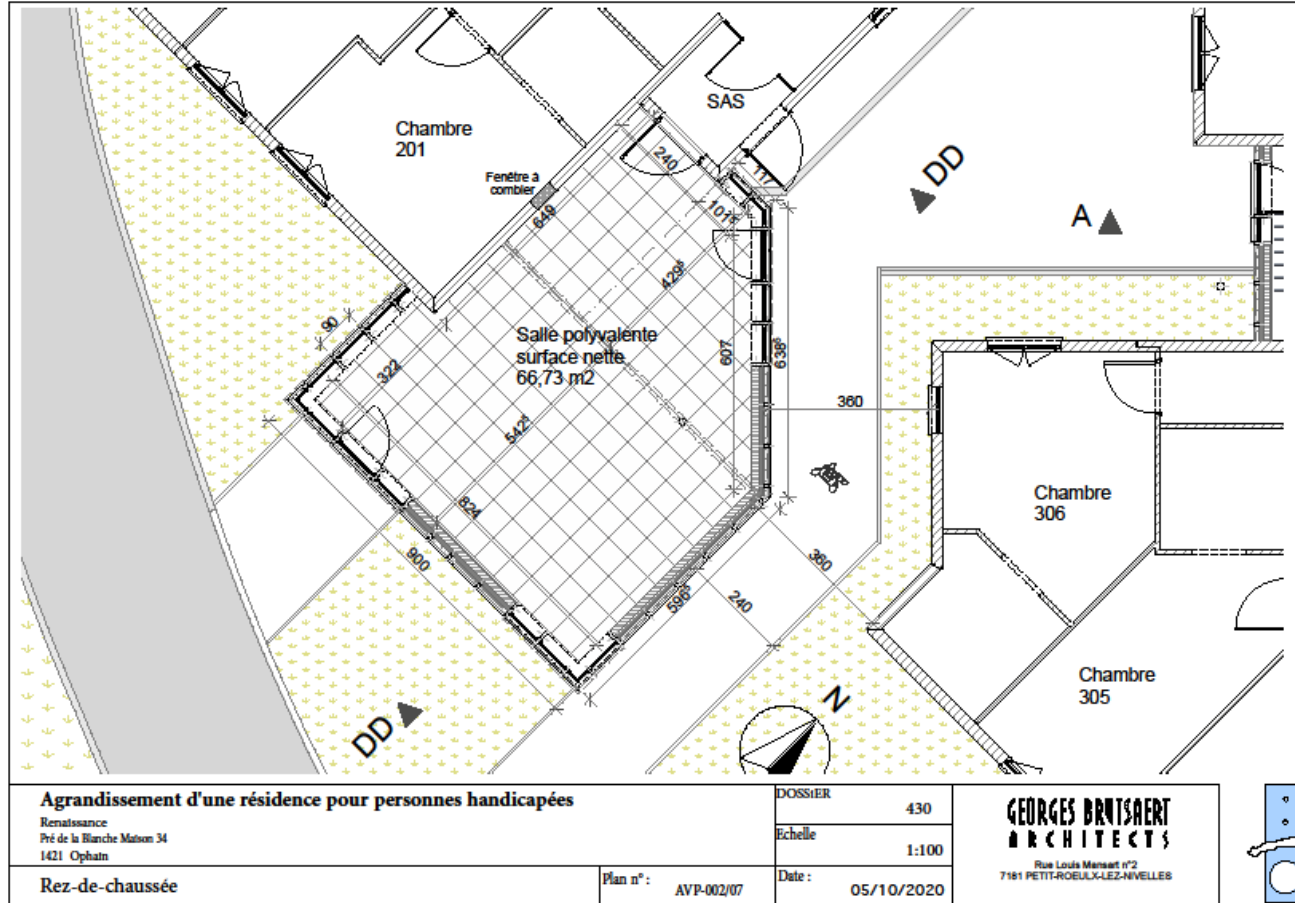
Rez-de-chaussée

Plan n°: AVP-001/07



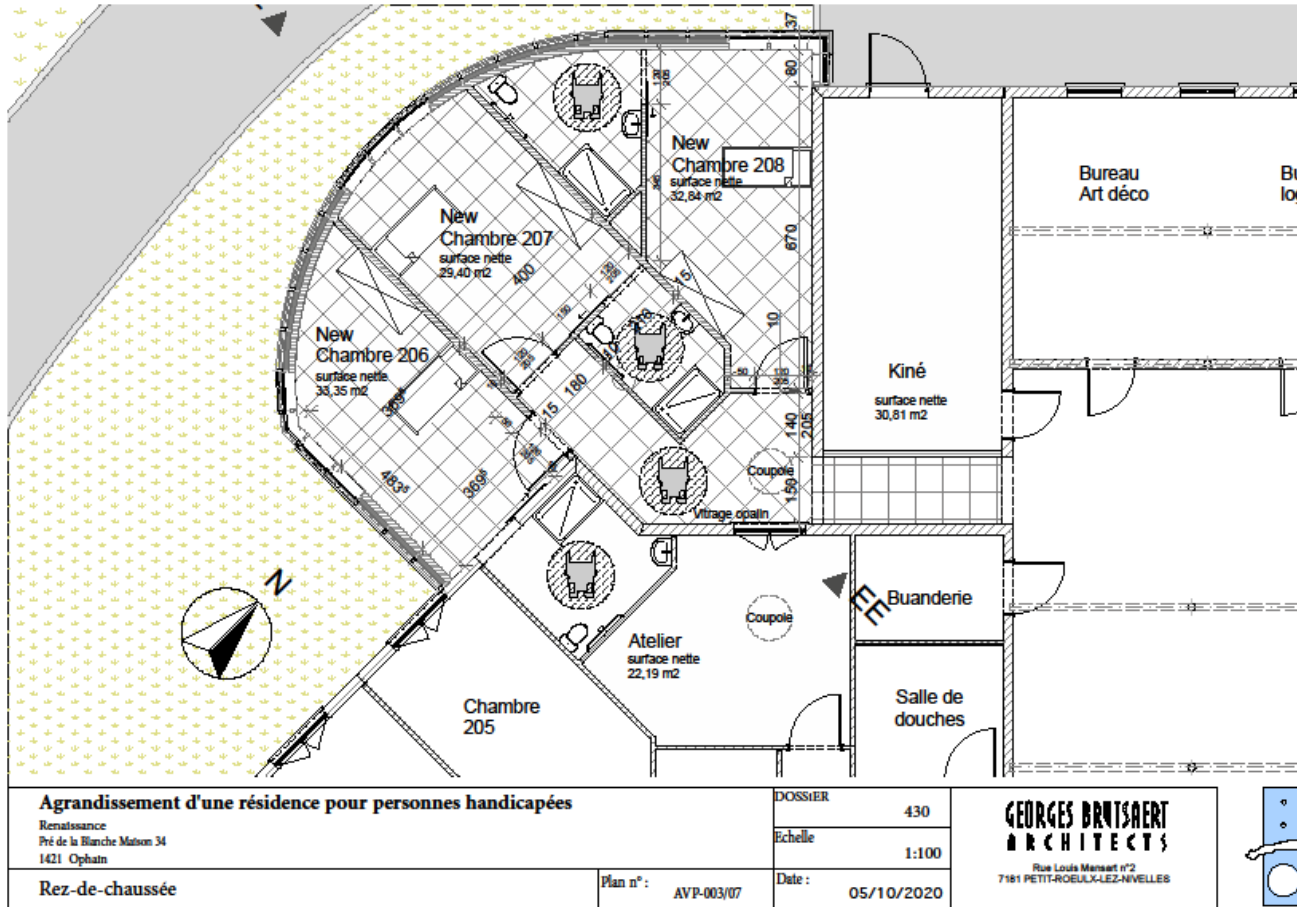


# Espace activités





# Studios





## Estimation des coûts



- Les coûts du projet ont été estimés par notre architecte, Georges Brutsaert et se présentent comme suit:

Description	Surface	Prix unitaire/m <sup>2</sup>	Montant
Studios	134	1.650	221.100
Espace d'activités	77	1.650	127.050
Abords et terrasses	120	550	66.000
Total HTVA			414.150
TVA 6%			24.849
<b><i>Total construction</i></b>			<b><i>439.999</i></b>
Honoraires architecte, Ingénieur stabilité, Coordination, PEB (14,5% au total)			60.052
TVA 21%			12.611
<b><i>Total honoraires</i></b>			<b><i>72.663</i></b>
<b>Coût total</b>			<b>511.662</b>
Imprévus			38.338
<b>Total estimé</b>			<b>550.000</b>





## Financement



Le financement sera structuré comme suit:

Financement	Montant
Don Fondation Roger de Spoelberch (confirmé)	200.000
Don Fondation NIF	50.000
Emprunt ING	200.000
Fonds propres ou autres dons	100.000



## Planning estimatif des travaux



<b>Activité</b>	<b>Echéance</b>
Commande de la mission d'architecture	02/11/2020
Approbation de l'avant-projet	13/11/2020
Dépôt du permis de bâtir	18/12/2020
Obtention du permis de bâtir (obtenu)	14/05/2021
Dossier d'exécution (en cours)	18/06/2021
Publication de l'appel d'offres	25/06/2021
Réception des offres	13/08/2021
Analyse des offres et adjudication	01/10/2021
Début de chantier	02/11/2021
Fin de chantier	26/08/2022
Occupation	02/09/2022



## Finances



### **D. Comptes annuels 2020**

1. Compte de résultats 2020 – Comparaison budget/réel
2. Bilan au 31 décembre 2020
3. Tableau des flux de trésorerie 2020
4. Suivi du budget d'investissement 2020

### **E. Budget 2021**

1. Budget de fonctionnement 2021
2. Budget d'investissement 2021

### **F. Projections 2021-2025**



# Commentaires sur les comptes 2020



Les comptes de l'exercice 2020 sont présentés aux pages .... À .... ci-après.

Le résultat de l'exercice 2020 se traduit par un boni de 48.748 € comparé au budget de 22.934 € et légèrement inférieur au résultat de l'exercice 2019 (53.672 €). Les principaux écarts par rapport au budget sont détaillés ci-après :

- La subvention annuelle reçue de l'AViQ est supérieure de 66.983 € par rapport au montant budgétisé suite aux subsides supplémentaires reçus pour faire partiellement face aux charges supplémentaires résultant du covid-19 et de l'indexation salariale. Ce montant a été entièrement absorbé par les charges supplémentaires de personnel qui sont 73.008 € plus élevées que le budget.
- Au total, les charges additionnelles résultant du covid-19 se sont élevées à 63.865 € dont seulement 51.619 € ont été subsidiées par l'AViQ. Il en résulte donc une charge nette pour Renaissance de 12.246 €.
- Les dons reçus se sont élevés à 38.082 € comparé à un budget de 20.000 €. Notre traditionnel Marché de Noël a malheureusement dû être annulé en 2020. Il a été remplacé par une vente de vins et autres produits dont le bénéfice si a été remplacé par une vente de vins et autres produits dont le bénéfice ne s'est élevé qu'à 713 €. Beaucoup de personnes ont cependant effectué des dons en compensation, ce qui explique le montant supérieur au budget des dons reçus.
- En 2020, nous n'avons pas réalisé de plus-values sur notre portefeuille dont, globalement, la valeur est restée stable.
- La provision pour risque fiscal lié à la succession Begas (25.515 €) étant devenue sans objet a été reprise en résultats.

Les dépenses d'investissement correspondent au montant total budgétisé.

Le bilan au 31 décembre 2020 appelle les commentaires suivants :

- Au 31 décembre 2020, la trésorerie s'élevait à 340.017 € et les dettes financières à 395.615€. Au total les actifs à court terme sont de 5.568 € supérieurs aux dettes.
- Au cours de l'exercice, Renaissance a bénéficié de deux successions pour un montant total de 146.000 €. Aucune affectation particulière n'ayant été imposée par les légataires, ce montant a été repris dans les fonds propres.
- Le cash flow de l'exercice s'élève à 166.900 € comparé au budget de 32.934 €. L'écart résulte essentiellement des successions de 136.000 € dont question ci-avant.



## Compte de résultats au 31 décembre 2020



	<b>Réel 2019</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Réel 2020</b>
Recettes de fonctionnement	<b>1.404.284</b>	<b>1.401.937</b>	<b>1.475.017</b>
Dépenses de fonctionnement	<b>(1.363.848)</b>	<b>(1.365.403)</b>	<b>(1.439.762)</b>
<b>Cash flow de fonctionnement</b>	<b>40.436</b>	<b>36.534</b>	<b>35.255</b>
Manifestations diverses	<b>17.330</b>	<b>10.000</b>	<b>(725)</b>
Dons reçus	<b>33.180</b>	<b>25.000</b>	<b>38.082</b>
Legs et successions	-		-
Produits/(charges financières) (net)	<b>7.189</b>	<b>(3.600)</b>	<b>(3.899)</b>
<b>Cash flow net de fonctionnement</b>	<b>98.135</b>	<b>67.934</b>	<b>68.713</b>
Amortissements	<b>(115.070)</b>	<b>(120.000)</b>	<b>(122.355)</b>
Subsides en capital	<b>70.608</b>	<b>75.000</b>	<b>76.972</b>
(Dotation) / Reprise provision	<b>(1)</b>		<b>25.415</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>53.672</b>	<b>22.934</b>	<b>48.745</b>



# Recettes de fonctionnement Exercice 2020



<b>Recettes de fonctionnement</b>	<b>Réel 2019</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Réel 2020</b>
Subvention annuelle AViQ	<b>1.215.577</b>	<b>1.218.000</b>	<b>1.284.983</b>
Subvention journalière nette	<b>75.608</b>	<b>75.500</b>	<b>75.378</b>
Divers (APE, Maribel, ISAJH, Querton, subside formation, Loterie...,etc.)	<b>113.099</b>	<b>108.437</b>	<b>114.656</b>
<b>Total recettes</b>	<b>1.404.284</b>	<b>1.401.937</b>	<b>1.475.017</b>



# Dépenses de fonctionnement Exercice 2020



<b>Dépenses de fonctionnement</b>	<b>Réel 2019</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Réel 2020</b>
Personnel (rémunérations et charges sociales)	<b>1.097.768</b>	<b>1.102.678</b>	<b>1.175.676</b>
Produits pharma. et d'hygiène, prestations médicales	<b>17.451</b>	<b>18.675</b>	<b>19.593</b>
Alimentation (achats + Traiteur)	<b>49.881</b>	<b>53.500</b>	<b>52.199</b>
Nettoyage des locaux	<b>45.252</b>	<b>46.000</b>	<b>50.161</b>
Téléphone	<b>5.215</b>	<b>5.200</b>	<b>5.393</b>
Electricité, eau, gaz	<b>29.329</b>	<b>29.500</b>	<b>30.336</b>
Fournitures, frais de poste et frais de bureau	<b>8.414</b>	<b>9.000</b>	<b>9.611</b>
Entretien, réparations, maintenance	<b>44.561</b>	<b>35.600</b>	<b>33.641</b>
Assurances	<b>18.983</b>	<b>19.700</b>	<b>19.078</b>
Véhicules: carburant et entretien	<b>3.115</b>	<b>4.500</b>	<b>4.103</b>
Activités éducatives	<b>7.975</b>	<b>5.000</b>	<b>4.976</b>
Divers	<b>35.904</b>	<b>36.050</b>	<b>34.995</b>
<b>Total charges</b>	<b>1.363.848</b>	<b>1.365.403</b>	<b>1.439.762</b>



# Dépenses de fonctionnement Exercice 2020



<b>Dépenses de fonctionnement</b>	<b>Réel 2019</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Réel 2020</b>
Personnel (rémunérations et charges sociales)	<b>1.097.768</b>	<b>1.102.678</b>	<b>1.175.676</b>
Produits pharma. et d'hygiène, prestations médicales	<b>17.451</b>	<b>18.675</b>	<b>19.593</b>
Alimentation (achats + Traiteur)	<b>49.881</b>	<b>53.500</b>	<b>52.199</b>
Nettoyage des locaux	<b>45.252</b>	<b>46.000</b>	<b>50.161</b>
Téléphone	<b>5.215</b>	<b>5.200</b>	<b>5.393</b>
Electricité, eau, gaz	<b>29.329</b>	<b>29.500</b>	<b>30.336</b>
Fournitures, frais de poste et frais de bureau	<b>8.414</b>	<b>9.000</b>	<b>9.611</b>
Entretien, réparations, maintenance	<b>44.561</b>	<b>35.600</b>	<b>33.641</b>
Assurances	<b>18.983</b>	<b>19.700</b>	<b>19.078</b>
Véhicules: carburant et entretien	<b>3.115</b>	<b>4.500</b>	<b>4.103</b>
Activités éducatives	<b>7.975</b>	<b>5.000</b>	<b>4.976</b>
Divers	<b>35.904</b>	<b>36.050</b>	<b>34.995</b>
<b>Total charges</b>	<b>1.363.848</b>	<b>1.365.403</b>	<b>1.439.762</b>





# Dépenses de fonctionnement Exercice 2020



<b>Dépenses de fonctionnement</b>	<b>Réel 2019</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Réel 2020</b>
Personnel (rémunérations et charges sociales)	<b>1.097.768</b>	<b>1.102.678</b>	<b>1.175.676</b>
Produits pharma. et d'hygiène, prestations médicales	<b>17.451</b>	<b>18.675</b>	<b>19.593</b>
Alimentation (achats + Traiteur)	<b>49.881</b>	<b>53.500</b>	<b>52.199</b>
Nettoyage des locaux	<b>45.252</b>	<b>46.000</b>	<b>50.161</b>
Téléphone	<b>5.215</b>	<b>5.200</b>	<b>5.393</b>
Electricité, eau, gaz	<b>29.329</b>	<b>29.500</b>	<b>30.336</b>
Fournitures, frais de poste et frais de bureau	<b>8.414</b>	<b>9.000</b>	<b>9.611</b>
Entretien, réparations, maintenance	<b>44.561</b>	<b>35.600</b>	<b>33.641</b>
Assurances	<b>18.983</b>	<b>19.700</b>	<b>19.078</b>
Véhicules: carburant et entretien	<b>3.115</b>	<b>4.500</b>	<b>4.103</b>
Activités éducatives	<b>7.975</b>	<b>5.000</b>	<b>4.976</b>
Divers	<b>35.904</b>	<b>36.050</b>	<b>34.995</b>
<b>Total charges</b>	<b>1.363.848</b>	<b>1.365.403</b>	<b>1.439.762</b>



## Dépenses de fonctionnement Exercice 2020



<b>Analyse du poste "Divers"</b>	<b>Réel 2019</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Réel 2020</b>
Secrétariat social	<b>8.487</b>	<b>8.500</b>	<b>9.546</b>
Médecine du travail	<b>4.432</b>	<b>4.000</b>	<b>4.453</b>
Frais de formation	<b>4.474</b>	<b>5.000</b>	<b>1.159</b>
Frais de réviseur	<b>3.969</b>	<b>3.000</b>	<b>5.740</b>
Frais de banque	<b>6.543</b>	<b>7.000</b>	<b>6.704</b>
Taxes sur ASBL	<b>3.792</b>	<b>3.800</b>	<b>4.132</b>
Divers divers	<b>4.208</b>	<b>4.750</b>	<b>3.261</b>
<b>Total charges</b>	<b>35.904</b>	<b>36.050</b>	<b>34.995</b>



# Résultat de fonctionnement – Impacts COVID



## Surcoûts liés au COVID

Personnel (éducateur supplémentaire, renfort H.I.)	12.730,00 €
Prime d'encouragement région Wallonne	28.500,00 €
Chèques consommation	6.000,00 €
Société de nettoyage - complément d'heure pour désinfection	3.847,00 €
Médecine du travail - test Covid	1.225,00 €
Petit matériel (thermomètres, visières, poubelles, plexiglass ....)	1.030,00 €
Vêtements (blouses infirmier, masques tissu ...)	2.027,00 €
Matériel disponible (gants, masques papier, gel, savon ...)	8.506,00 €
<b>Total des coûts</b>	<b>63.865,00 €</b>

## Subsides liés au COVID

Subvention exceptionnelle Covid (AVIQ) :	19.244,00 €
Subside AVIQ pour Prime encouragement	24.421,00 €
Subside AVIQ pour Prime encouragement - solde à recevoir (1)	4.079,00 €
Rotary forêt de Soignes :	3.875,00 €
<b>Total des subsides</b>	<b>51.619,00 €</b>

**Coût net** -12.246,00 €

(1) Non comptabilisé au 31/12/2020



# Dons et manifestations Exercice 2020



<b>Origine</b>	<b>Réel 2019</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Réel 2020</b>
Dons particuliers	<b>13.892</b>	} 20.000	<b>34.482</b>
Dons fondations privées et entreprises	<b>5.085</b>		<b>3.600</b>
Dons service clubs	<b>3.335</b>		<b>0</b>
Dons (mariages, anniversaires et divers)	<b>10.868</b>		<b>0</b>
<b>Total dons, hors manifestations</b>	<b>33.180</b>	<b>20.000</b>	<b>38.082</b>
Manifestations et dons liés	<b>18.697</b>	15.000	<b>833</b>
Autres frais d'appels à fonds	<b>(1.367)</b>		<b>(1.558)</b>
<b>Total manifestations</b>	<b>17.330</b>	<b>10.000</b>	<b>(725)</b>
<b>Total</b>	<b>50.510</b>	<b>35.000</b>	<b>37.357</b>



# Manifestations Exercice 2020



	Marché de Noël						Chasse aux oeufs					
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Recettes	12.372	46.777	35.685	32.097	16.265	20.287	0	0	0	0	2.605	0
Dépenses	(11.659)	(33.428)	(25.282)	(18.959)	(6.868)	(7.751)	0	0	0	0	(448)	0
<b>Résultat net</b>	<b>713</b>	<b>13.349</b>	<b>10.403</b>	<b>13.138</b>	<b>9.397</b>	<b>12.536</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.157</b>	<b>0</b>

	Ren & Run						Avant-première / Théâtre					
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Recettes	0	0	0	8.330	4.181	4.114	0	5.909	5.915	17.592	0	16.780
Dépenses	0	0	0	(1.536)	(766)	(2.327)	0	(714)	(2.450)	(7.729)	0	(6.709)
<b>Résultat net</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.794</b>	<b>3.415</b>	<b>1.787</b>	<b>0</b>	<b>5.195</b>	<b>3.465</b>	<b>9.863</b>	<b>0</b>	<b>10.071</b>

	Opération massepain						Opération bouchons					
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Recettes	0	0	1.454	1.593			120	154	369	485		
Dépenses	0	0	(93)	(891)								
<b>Résultat net</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.361</b>	<b>702</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>120</b>	<b>154</b>	<b>369</b>	<b>485</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Total					
<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
12.492	52.839	43.423	60.097	23.051	41.181
(11.659)	(34.142)	(27.825)	(29.115)	(8.081)	(16.787)
<b>833</b>	<b>18.697</b>	<b>15.598</b>	<b>30.982</b>	<b>14.969</b>	<b>24.394</b>



## Produits & charges financiers Exercice 2020



<b>Produits et charges financiers</b>	<b>Réel 2019</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Réel 2019</b>
Produits des actifs circulants	<b>4.265</b>	3.000	<b>3.834</b>
Plus-values réalisées s/ actifs circulants	<b>9.134</b>	0	<b>(73)</b>
Réduction de valeur s/portefeuille	<b>346</b>	0	<b>(1.630)</b>
Intérêts sur emprunts	<b>(6.444)</b>	(6.600)	<b>(6.008)</b>
Autres, net	<b>(112)</b>	0	<b>(22)</b>
<b>Total, net</b>	<b>7.189</b>	<b>(3.600)</b>	<b>(3.899)</b>



# Suivi du budget d'investissement 2020



Description	Budget	Financement	Réel	Financement
Remplacement des chaudières	40.000	Don Mr et Mme Van Langenhove	<b>38.539</b>	Don Mr et Mme Van Langenhove
Panneaux photovoltaïques	30.000	Don Mr et Mme Van Langenhove	<b>0</b>	Reporté à 2021
Aménagement salle de réunion (chaises + climatisation)	3.500	Fonds propres	<b>2.176</b>	Fonds propres Climatisation reportée à 2021
Aménagements studios (Patrick / Patricia)	2.000	Fonds propres	<b>1.168</b>	Fonds propres
Cuisine (robinet / installation gaz) Chariot	1.500	Fonds propres	<b>1.272</b> <b>4.612</b>	Fonds propres 3.690 € de subsides ERICH à recevoir
Ameublement studio étage	1.000	Fonds propres	<b>0</b>	Pris en charge (636 €)
Informatique	1.000	Fonds propres	<b>0</b>	Reporté à 2021
Bips Ascom / détection incendie	1.000	Fonds propres	<b>4.187</b>	Fonds propres + Province BW pour détect. incendie
Avant-projet extension	5.000	Fonds propres	<b>18.453</b>	Fonds propres
Lève-personne pliable Equipement salle kiné			<b>3.491</b> <b>5.441</b>	Fond Roi Baudouin 4.360 € de subsides AViQ à recevoir
Divers équipements			<b>5.105</b>	Fonds propres / Rotary
<b>TOTAL</b>	<b>85.000</b>		<b>84.444</b>	





# Bilan au 31 décembre 2020 (en EUR)



<b>ACTIF</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>PASSIF</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Immobilisations corporelles	<b>1.671.221</b>	<b>1.709.132</b>	Fonds social au 1 janvier	646.005	592.333
Immobilisations financières	<b>365</b>	<b>365</b>	Successions reçues	146.000	
<b>Total actifs à long terme</b>	<b>1.671.586</b>	<b>1.709.497</b>	Résultat de l'exercice	48.745	53.672
Stocks	<b>3.226</b>	<b>0</b>	Fonds social au 31 décembre	<b>840.750</b>	<b>646.005</b>
Créances	<b>71.807</b>	<b>77.667</b>	Subsides en capital et dons spécifiques	<b>825.268</b>	<b>808.248</b>
AViQ	<b>56.320</b>	<b>57.339</b>	<b>Total capitaux propres</b>	<b>1.666.018</b>	<b>1.454.253</b>
Placements de trésorerie (Plus-value non réalisée: 170.505 € - 2019: 169.076 €)	<b>386.341</b>	<b>404.374</b>	Provision risques & charges	<b>0</b>	<b>25.415</b>
Valeurs disponibles	<b>340.017</b>	<b>156.423</b>	Dettes financières à plus d'un an	<b>395.315</b>	<b>420.203</b>
Comptes de régularisation	<b>4.218</b>	<b>6.313</b>	<b>Total dettes à long terme</b>	<b>395.315</b>	<b>445.618</b>
<b>Total actifs à court terme</b>	<b>861.929</b>	<b>702.116</b>	Dettes financières à court terme	<b>66.639</b>	<b>66.176</b>
<b>Total actif</b>	<b>2.533.515</b>	<b>2.411.613</b>	AViQ	<b>166.566</b>	<b>167.040</b>
			Dettes commerciales, sociales et autres, cptes de régularisation	<b>238.977</b>	<b>278.526</b>
			<b>Total dettes à court terme</b>	<b>472.182</b>	<b>511.742</b>
			<b>Total passif</b>	<b>2.533.515</b>	<b>2.411.613</b>



# Tableau des flux de trésorerie Exercice 2020



	Comptes 2020	Reclass. Financ.	Net 2020	Budget 2020	Net 2019
<b>Fonctionnement</b>					
Résultat de l'exercice	48.745	(39.466)	<b>9.279</b>	(15.066)	<b>2.417</b>
Amortissements et dotation provision	122.355		<b>122.355</b>	120.000	<b>115.070</b>
Subsides en capital et reprise provision	(102.386)		<b>(102.386)</b>	(75.000)	<b>(70.608)</b>
Variations du fonds de roulement	(34.275)		<b>(34.275)</b>	0	<b>74.099</b>
<b>Trésorerie générée / (utilisée) par le fonctionnement</b>	<b>34.439</b>	<b>(39.466)</b>	<b>(5.027)</b>	<b>29.934</b>	<b>120.978</b>
<b>Investissement</b>					
Acquisitions d'immobilisations	(84.444)		<b>(84.444)</b>	(85.000)	<b>(53.635)</b>
<b>Trésorerie utilisée par les investissements</b>	<b>(84.444)</b>		<b>(84.444)</b>	<b>(85.000)</b>	<b>(53.635)</b>
<b>Financement</b>					
Dons, manifestations, plus-values réalisées, net		39.466	<b>39.466</b>	38.000	<b>51.255</b>
Variation des plus-values non réalisées	1.429		<b>1.429</b>	0	<b>63.612</b>
Successions reçues, nettes de frais	146.000		<b>146.000</b>		
Obtention de nouveaux subsides	93.991		<b>93.991</b>	75.000	<b>37.332</b>
Obtention de nouveaux emprunts	100.000		<b>100.000</b>	100.000	<b>130.000</b>
Remboursements d'emprunts	(124.425)		<b>(124.425)</b>	(125.000)	<b>(174.350)</b>
<b>Trésorerie générée par les financements</b>	<b>216.995</b>	<b>39.466</b>	<b>256.461</b>	<b>88.000</b>	<b>107.849</b>
<b>Cash flow de l'exercice</b>	<b>166.990</b>		<b>166.990</b>	<b>32.934</b>	<b>175.192</b>
<b>Trésorerie et placements au 1er janvier</b>	<b>729.873</b>		<b>729.873</b>	<b>729.873</b>	<b>554.681</b>
<b>Trésorerie et placements au 31 décembre</b>	<b>896.863</b>		<b>896.863</b>	<b>762.807</b>	<b>729.873</b>



# Tableau des flux de trésorerie Exercice 2020



	Comptes 2020	Reclass. Financ.	Net 2020	Budget 2020	Net 2019
<b>Fonctionnement</b>					
Résultat de l'exercice	48.745	(39.466)	<b>9.279</b>	(15.066)	<b>2.417</b>
Amortissements et dotation provision	122.355		<b>122.355</b>	120.000	<b>115.070</b>
Subsides en capital et reprise provision	(102.386)		<b>(102.386)</b>	(75.000)	<b>(70.608)</b>
Variations du fonds de roulement	(34.275)		<b>(34.275)</b>	0	<b>74.099</b>
<b>Trésorerie générée / (utilisée) par le fonctionnement</b>	<b>34.439</b>	<b>(39.466)</b>	<b>(5.027)</b>	<b>29.934</b>	<b>120.978</b>
<b>Investissement</b>					
Acquisitions d'immobilisations	(84.444)		<b>(84.444)</b>	(85.000)	<b>(53.635)</b>
<b>Trésorerie utilisée par les investissements</b>	<b>(84.444)</b>		<b>(84.444)</b>	<b>(85.000)</b>	<b>(53.635)</b>
<b>Financement</b>					
Dons, manifestations, plus-values réalisées, net		39.466	<b>39.466</b>	38.000	<b>51.255</b>
Variation des plus-values non réalisées	1.429		<b>1.429</b>	0	<b>63.612</b>
Successions reçues, nettes de frais	146.000		<b>146.000</b>		
Obtention de nouveaux subsides	93.991		<b>93.991</b>	75.000	<b>37.332</b>
Obtention de nouveaux emprunts	100.000		<b>100.000</b>	100.000	<b>130.000</b>
Remboursements d'emprunts	(124.425)		<b>(124.425)</b>	(125.000)	<b>(174.350)</b>
<b>Trésorerie générée par les financements</b>	<b>216.995</b>	<b>39.466</b>	<b>256.461</b>	<b>88.000</b>	<b>107.849</b>
<b>Cash flow de l'exercice</b>	<b>166.990</b>		<b>166.990</b>	<b>32.934</b>	<b>175.192</b>
<b>Trésorerie et placements au 1er janvier</b>	<b>729.873</b>		<b>729.873</b>	<b>729.873</b>	<b>554.681</b>
<b>Trésorerie et placements au 31 décembre</b>	<b>896.863</b>		<b>896.863</b>	<b>762.807</b>	<b>729.873</b>



## Conclusion du rapport du réviseur



- ***Opinion sans réserve***

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de l'Association,

comprenant le bilan au 31 décembre 2020, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à

2.533.515 EUR et dont le compte de résultats se solde par un résultat positif de l'exercice de 48.745 EUR.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de l'Association au 31 décembre 2020, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.





# Commentaires sur le budget 2021



Le budget 2021 est présenté aux pages .... à.... ci-après

Le budget de fonctionnement 2021 fait apparaître une perte de 38.150 € comparée à un boni (hors reprise de provision pour risque de 25.415 €) de 23.330 € en 2020. La différence est expliquée comme suit :

- Le maintien des coûts supplémentaires liés au covid-19 qui ne seront probablement plus subsidiés par l'AviQ.
- La réduction de la subvention de la Fondation Querton de 12.650 €. Pour rappel, la Fondation Querton finançait une infirmière à mi-temps qu'il a été décidé de maintenir et dont nous devons dorénavant assumer le coût sur fonds propres.

Le budget d'investissement s'élève à 208.000 € et comprend, notamment :

- Le placement de panneaux photovoltaïques (20.000 €)
- Le remplacement du roofing de certaines toitures (12.500 €)
- Une première phase des travaux d'agrandissement (145.000 €)

Le cash flow de fonctionnement est estimé à un montant négatif de 32.150 €. Le cash flow de financement comprend un legs de 400.000 € qui devrait être reçu dans le courant de 2021 après une longue procédure judiciaire.

Enfin, les prévisions à 5 ans, qui reflètent l'intégralité des coûts liés à l'agrandissement de la Maison et de leur financement, indiquent que la pérennité de la Maison Renaissance est assurée au moins jusqu'en 2030.



# Budget de fonctionnement 2021



	<b>Budget 2021</b>	<b>Réel 2020</b>
Recettes de fonctionnement	<b>1.412.600</b>	1.475.017
Dépenses de fonctionnement	<b>1.438.550</b>	(1.439.762)
<b>Cash flow de fonctionnement</b>	<b>(25.950)</b>	<b>35.255</b>
Manifestations diverses	<b>10.000</b>	(725)
Dons reçus	<b>25.000</b>	38.082
Legs et successions		-
Produits/(charges financières) (net)	<b>(3.200)</b>	(3.899)
<b>Cash flow net de fonctionnement</b>	<b>5.850</b>	<b>68.713</b>
Amortissements	<b>(120.000)</b>	(122.355)
Subsides en capital	<b>76.000</b>	76.972
(Dotation) / Reprise provision		25.415
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>(38.150)</b>	<b>48.745</b>



# Recettes de fonctionnement Budget 2021



<b>Recettes de fonctionnement</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Réel 2020</b>
Subvention annuelle AViQ	<b>1.242.000</b>	1.284.983
Subvention journalière nette	<b>75.500</b>	75.378
Divers	<b>95.100</b>	114.656
<b>Total recettes</b>	<b>1.412.600</b>	1.475.017





## Dépenses de fonctionnement Budget 2021



<b>Dépenses de fonctionnement</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Réel 2020</b>
Personnel (rémunérations et charges sociales)	<b>1.165.400</b>	1.175.676
Produits pharma. et d'hygiène, prestations méd.	<b>20.000</b>	19.593
Alimentation (achats + Traiteur)	<b>52.000</b>	52.199
Nettoyage des locaux	<b>52.000</b>	50.161
Téléphone	<b>5.400</b>	5.393
Electricité, eau, gaz	<b>30.000</b>	30.336
Fournitures, frais de poste et frais de bureau	<b>9.000</b>	9.611
Entretien, réparations, maintenance	<b>36.500</b>	33.641
Assurances	<b>19.700</b>	19.078
Véhicules: carburant et entretien	<b>4.500</b>	4.103
Activités éducatives	<b>5.000</b>	4.976
Divers	<b>39.050</b>	34.995
<b>Total charges</b>	<b>1.438.550</b>	<b>1.439.762</b>



# Dépenses de fonctionnement Budget 2021



<b>Dépenses de fonctionnement</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Réel 2020</b>
Personnel (rémunérations et charges sociales)	<b>1.165.400</b>	1.175.676
Produits pharma. et d'hygiène, prestations méd.	<b>20.000</b>	19.593
Alimentation (achats + Traiteur)	<b>52.000</b>	52.199
Nettoyage des locaux	<b>52.000</b>	50.161
Téléphone	<b>5.400</b>	5.393
Electricité, eau, gaz	<b>30.000</b>	30.336
Fournitures, frais de poste et frais de bureau	<b>9.000</b>	9.611
Entretien, réparations, maintenance	<b>36.500</b>	33.641
Assurances	<b>19.700</b>	19.078
Véhicules: carburant et entretien	<b>4.500</b>	4.103
Activités éducatives	<b>5.000</b>	4.976
Divers	<b>39.050</b>	34.995
<b>Total charges</b>	<b>1.438.550</b>	<b>1.439.762</b>



## Dépenses de fonctionnement Budget 2021



<b>Analyse du poste "Divers"</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Réel 2020</b>
Secrétariat social	<b>8.500</b>	9.546
Médecine du travail	<b>7.000</b>	4.453
Frais de formation	<b>5.000</b>	1.159
Frais de réviseur	<b>3.000</b>	5.740
Frais de banque	<b>7.000</b>	6.704
Taxes sur ASBL	<b>3.800</b>	4.132
Divers divers	<b>4.750</b>	3.261
<b>Total charges</b>	<b>39.050</b>	34.995



## Produits & charges financiers Exercice 2021



<b>Produits et charges financiers</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Réel 2020</b>
Produits des actifs circulants	3.000	3.834
Plus-values réalisées s/ actifs circulants	0	(73)
Réduction de valeur s/portefeuille	0	(1.630)
Intérêts sur emprunts	(6.200)	(6.008)
Autres, net	0	(22)
<b>Total, net</b>	<b>(3.200)</b>	<b>(3.899)</b>



# Budget d'investissement 2021 (proposition)



Description	EUR	Financement
Roofing toiture	12.500	Don Mr et Mme Van Langenhove
Panneaux photovoltaïques	20.000	Don Mr et Mme Van Langenhove
Aménagement salle de réunion (chaises + climatisation)	4.500	Don Mr et Mme Van Langenhove
Cuisine (remplacement porte)	3.000	Fonds propres
Cuisine (installation gaz)	1.000	Fonds propres
Cuisine (congélateurs)	5.000	Subside AViQ de 4.000 €
Plateforme de pesée	2.500	Rotary
Informatique	1.500	Fonds propres
Aménagement local arts-déco	8.000	Lab Cap 48 / Fund raising
Aménagement salle commune (éclairage)	5.000	Subside AViQ de 4.000 €
Extension	145.000	Emprunt bancaire
<b>TOTAL</b>	<b>208.000</b>	



# Prévision de trésorerie Exercice 2021



	<b>Net 2020</b>	<b>Budget 2021</b>
<b>Fonctionnement</b>		
Résultat de l'exercice avant financement	9.279	<b>(76.150)</b>
Amortissements et dotation provision	122.355	<b>120.000</b>
Subsides en capital et reprise provision	(102.386)	<b>(76.000)</b>
Variations du fonds de roulement	(34.275)	<b>0</b>
<b>Trésorerie générée / (utilisée) par le fonctionnement</b>	<b>(5.027)</b>	<b>(32.150)</b>
<b>Investissement</b>		
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(84.444)	<b>(208.000)</b>
<b>Trésorerie utilisée par les investissements</b>	<b>(84.444)</b>	<b>(208.000)</b>
<b>Financement</b>		
Dons, manifestations, plus-values réalisées, net	39.466	<b>38.000</b>
Variation des plus-values non réalisées	1.429	<b>0</b>
Successions reçues, nettes de frais	146.000	<b>400.000</b>
Obtention de nouveaux subsides	93.991	<b>26.550</b>
Obtention de nouveaux emprunts	100.000	<b>245.000</b>
Remboursements d'emprunts	(124.425)	<b>(130.000)</b>
<b>Trésorerie générée par les financements</b>	<b>256.461</b>	<b>579.550</b>
<b>Cash flow de l'exercice</b>	<b>166.990</b>	<b>339.400</b>
<b>Trésorerie et placements au 1er janvier</b>	<b>729.873</b>	<b>896.863</b>
<b>Trésorerie et placements au 31 décembre</b>	<b>896.863</b>	<b>1.236.263</b>



# Projections 2021-2025

En noir : Prévisions initiales  
de 2015

En rouge : chiffres réels

En bleu : prévisions ajustées

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Trésorerie au début de l'année	326.480 554.681	82.991 729.873	896.863	1.236.263	1.143.792	1.075.978	981.334
Cash flow de fonctionnement <i>Cash Flow net nouveaux studios</i>	(254.439) 120.978	(295.749) (5.027)	(32.150)	(61.971)	(87.114) +60.000	(113.744) +60.000	(141.931) +60.000
Investissements (nets)	(22.050) (53.635)	(23.153) (84.444)	(208.000)	(437.000)	(75.000)	(75.000)	(75.000)
Revenus fund raising et portefeuille	33.000 51.255	35.000 39.466	38.000	39.500	40.300	41.100	41.900
Obtention de nouveaux crédits	130.000	100.000	245.000	462.000	100.000	100.000	100.000
Remboursement crédits	(174.350)	(124.425)	(130.000)	(140.000)	(151.000)	(152.000)	(153.000)
Legs et subsides en capital	37.332	239.991	426.550	45.000	45.000	45.000	45.000
Var. des +values non réal. sur placements	63.612	1.429					
Trésorerie à la fin de l'année	82.991 729.873	(200.911) 896.863	1.236.263	1.143.792	1.075.978	981.334	58 858.303